

**ПАСПОРТ**  
**программы «Развитие Муниципального бюджетного учреждения**  
**дополнительного образования «Краснотуранская Детско-**  
**юношеская спортивная школа»**  
**муниципального образования Кандалакшский район**  
**на 2021-2025 годы**

<b>Наименование Программы</b>	«Развитие Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Краснотуранская Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Краснотуранского район на 2021-2025 годы» (далее - Программа)
<b>Дата принятия решения о разработке Программы</b>	2020 год
<b>Заказчик Программы</b>	Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования « Краснотуранская Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Краснотуранский район (далее – МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ»)
<b>Разработчик Программы</b>	Директор МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» - Щербина Константин Максимович. Заместитель директора по УВР –Щербина Нина Алексеевна. Старший тренер-преподаватель Филиппович Александр Александрович.
<b>Кем принята Программа</b>	Тренерским советом МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» ( протокол № 2 от 16 ноября 2020г.).
<b>Цель Программы</b>	Повышение качества и конкурентоспособности сферы спортивных образовательных услуг, удовлетворяющих интересы и потребности детей, подростков и социального заказа родителей.
<b>Задачи Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение уровня материально-технической базы образовательной организации;</li> <li>- создание условий для повышения уровня технической оснащённости МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ»;</li> <li>- повышение профессионального уровня педагогических кадров МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» (обучение, переподготовка, повышение квалификации и категории);</li> <li>- формирования культуры здорового образа жизни, социализации, сбережение и приумножение ресурсов физического, психологического и духовно-нравственного здоровья обучающихся);</li> <li>- совершенствование системы занятий физической культурой и спортом в МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ»;</li> <li>- оказание услуг по прокату лыж для населения</li> </ul>

ОГЛАСОВАНО:

Зам главы по социальным вопросам  
Администрации Краснотуранского  
района

 Т.А. Кондрашина

от «22» декабря 2020г.



Рассмотрено  
на тренерском совете  
МБОУ ДО «Краснотуранская  
ДЮСШ»  
Краснотуранского района  
Протокол от «16»\_10\_2020 № 2

УТВЕРЖДАЮ:

приказ директора  
МБОУ ДО  
«Краснотуранская ДЮСШ»  
К.М. Щербина

 от 16 октября 2020г. № 126/од



**Программа развития  
муниципального бюджетного образовательного  
учреждения дополнительного образования  
«Краснотуранская Детско-юношеской спортивная  
школа»  
Краснотуранского района  
На 2021-2025 гг.**

с.Краснотуранск

<p><b>Важнейшие целевые индикаторы и показатели</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• возможность для детей и подростков получения доступных образовательных услуг, предоставляемых МБОУ Краснотуранская «ДЮСШ»:             <ul style="list-style-type: none"> <li>• адаптивная физическая культура,</li> <li>• лыжные гонки.</li> </ul> </li> <li>• <u>Улучшение материально-технической базы МБОУДО «Краснотуранская ДЮСШ»:</u> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приобретение спортивной экипировки и инвентаря для учащихся ДЮСШ - 2021-2025 гг.</li> <li>- освещённость лыжероллерной трассы до 2,5 км - 2023 год;</li> <li>- создание проектно-сметной документации для Ремонта лыжероллерной трассы - 2021 год;</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Сроки и этапы реализации Программы</b></p>	<p>Период с 2021 по 2025 г.г.</p>
<p><b>Объёмы и источники финансирования Программы.</b></p>	<p>2021 – 500.000.00          2022 – 150.000.00          2023 – 156.000.00          2024 – 1.000.000.00          2025 - 170 000</p> <p>1.Бюджетное финансирование,          2.Внебюджетные средства,          3.Спонсорские средства.</p>
<p><b>Ожидаемые конечные результаты Программы</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• улучшение на 30%материально-технической базы образовательного учреждения для обеспечения условий, гарантирующих укрепление здоровья и повышение профессионального спортивного уровня занимающихся;</li> <li>• модернизация и совершенствование образовательного процесса МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ», методическое и кадровое обеспечение;</li> <li>• увеличение уровня технической оснащённости учебно-тренировочного процесса спортивным оборудованием и снаряжением школы на 50%;</li> <li>• улучшение качества образовательных услуг, направленных на оздоровление и профессиональное ориентирование детей и подростков;</li> <li>• улучшение системы мониторингового контроля и объективной оценки качества образования предоставляемых услуг МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ».</li> </ul>
<p><b>Управление и контроль за реализацией Программы</b></p>	<p>Контроль за исполнением Программы осуществляют: администрация школы, педагогический коллектив .</p> <p>Программа является открытым документом для внесения изменений и дополнений. Её корректировка осуществляется ежегодно в соответствии с результатами анализа её выполнения, на основе решения тренерского совета МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ».</p>

### 3. Характеристика текущего состояния МБОУ «Краснотуранская ДЮСШ».

Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Краснотуранская Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Краснотуранский район создана в 1974 году.

Школа является широкодоступным учреждением дополнительного образования детей и подростков в возрасте от 6 до 18 лет.

Целью деятельности ДЮСШ является осуществление образовательной деятельности по реализации дополнительных образовательных программ физкультурно-спортивной направленности, направленных на формирование и развитие спортивных способностей детей и взрослых, удовлетворение их индивидуальных потребностей в интеллектуальном, нравственном и физическом совершенствовании, формирование культуры здорового и безопасного образа жизни, укрепление здоровья, а также на организацию их свободного времени; развитие массовой физической культуры и спорта, организация содержательного досуга.

#### **Нормативно-правовая деятельность.**

##### **Общие сведения.**

Наименование учреждения	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного образования «Краснотуранская Детско-юношеская спортивная школа» муниципального образования Краснотуранский район
Юридический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 662660, Красноярский край, с.Краснотуранск, улица Советская, дом № 41
Фактический адрес	Юридический адрес и местонахождение: 662660, Красноярский край, с.Краснотуранск, улица Советская, дом № 41
Лицензия	№ 8730-л от 28 марта 2016 серия 24 ЛО! №0001910
Телефон	8139 22-6-29
История МБОУ ДОД ДЮСШ	Дата открытия – 1977г. Постановление Президиума Красноярского краевого совета ДСО «Урожай» от 14.09.1977г.
Направления подготовки	Физкультурно-спортивная
Комплектование	Среднее количество групп- 32 Средне количество учащихся – 370

В части организации образовательного процесса спортивная школа руководствуется законодательством в сфере образования. Нормативными основаниями являются:

- Закон Российской Федерации «Об образовании» от 29.12.2012 №273-ФЗ.
- Типовое положение об образовательном учреждении дополнительного образования детей от 7 марта 1995г. №233 (в ред. Постановлений Правительства РФ от 22.02.1997 №212, от 08.08.2003 №47007.12.2006 №752);
- Типовое положение об учреждениях дополнительного образования (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 марта 1995 г. №233 с изменениями, утверждёнными Постановлением Правительства Российской Федерации от 7 декабря 2006 года №752);
- Федеральный закон № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» от 4 декабря 2007 г.;
- Федеральная целевая программа «Развитие физической культуры и спорта в Российской Федерации на 2006-2015 годы» (утв. постановлением Правительства РФ от 11 января 2006г. №7);

- СанПиНы (Постановление Главного государственного санитарного врача Российской Федерации от 04.07.2-14 №41 г.Москва. Об утверждении СанПиН 2.4.4.3172-14);

- Методические рекомендации по организации деятельности спортивных школ в Российской Федерации;

- Устав МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» муниципального образования Краснотуранский район

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Краснотуранская Детско-юношеская спортивная школа» является юридическим лицом и имеет статус муниципального бюджетного образовательного учреждения.

Учредителем и собственником имущества ДЮСШ является муниципальное образование Краснотуранский район.

ДЮСШ действует на основании Устава, зарегистрированного постановлением администрации Краснотуранского района

Руководствуется «Методическими рекомендациями по организации деятельности спортивных школ в РФ» от 12.12.2006года NSK -02-10-/3685.

Разработана нормативно-правовая документация: Устав, локальные акты, должностные инструкции. В учреждении заключен коллективный договор.

ДЮСШ осуществляет свою деятельность в соответствии со следующими нормативно-правовым обеспечением:

- 1.Лицензия на право ведения образовательной деятельности;
- 2.Свидетельство о постановке на учет в налоговом органе, ОГРН;
- 3.Свидетельство о государственной регистрации;
- 4.Свидетельство о внесении записи в ЕГР;
- 5.Свидетельство об аккредитации;
- 6.Технический и кадастровый паспорт;
- 7.Договор на оперативное управление;
- 8.Личные дела сотрудников
- 9.Локальные акты и инструкции
- 10.Положение о педагогическом совете МБОУ ДО ДЮСШ
- 11.Положение об управляющем совете МБОУ ДО ДЮСШ
12. Положением об организации методической работы в МБОУ ДО ДЮСШ
- 13.Положение о тренерском совете МБОУ ДО ДЮСШ
- 14.Положение о правах и обязанностях обучающихся МБОУДО ДЮСШ мерах поощрения и дисциплинарного взыскания;
15. Должностные инструкции;
- 16.Штатное расписание;
- 17.Приказы по кадрам;
- 18.Приказы по основной деятельности;
- 19.Приказы по личному составу обучающихся;
- 20.Протоколы собраний, педсоветов, тренерских советов.

#### **Реализуемые дополнительные общеразвивающие образовательные программы.**

В соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности муниципальное образовательное учреждение дополнительного образования детей ДЮСШ реализует дополнительные образовательные программы по лыжным гонкам с нормативным сроком освоения программ от 1 года до 8 лет.

Годовой учебный план включают следующие виды подготовки и формы работы с детьми:

- теоретическая подготовка;
- общая физическая подготовка (ОФП);

- специальная физическая подготовка (СФП);
- техническая и тактическая подготовка;
- игровая подготовка и соревнования;
- восстановительные мероприятия;
- инструкторская и судейская практика;
- контрольные испытания и медицинское обследование.

В основу образовательных программ заложены следующие принципы:

- принцип комплексности, который предусматривает тесную взаимосвязь всех сторон учебно- тренировочного процесса;
- принцип преемственности определяет последовательность изложения программного материала по этапам обучения;
- принцип вариативности, который учитывает индивидуальные особенности юного спортсмена, вариативность программного материала на практических занятиях и разнообразие тренировочных средств и нагрузок.

Спортивно – образовательные программы тренеров преподавателей содержат в себе:

- пояснительную записку;
- нормативную часть;
- методические указания;
- программный материал.

В учреждении созданы условия для реализации образовательных программ:

- по лыжным гонкам;

Все дополнительные общеобразовательные программы физкультурно - спортивной направленности имеют учебное планирование.

#### **Характеристика контингента обучающихся.**

В школе занимаются 370 обучающихся (29 групп) в возрасте от 6 до 18 лет.

Группы:

Начальной подготовки на базово уровне - 26

Спортивной подготовки - 3

Школа целенаправленно работает над улучшением материально – технической базы учреждения, технической оснащённости учебно – тренировочного процесса спортивным оборудованием, снаряжением. Результатом серьезной работы в данном направлении за период с 2015 по 2020 годы стали:

- строительство и оборудование спортивного стадиона с искусственным покрытием;
- приобретение спортивного оборудования и инвентаря для проведения учебно-тренировочного процесса и соревнований по лыжным гонкам;
- приобретение современного оборудования и инвентаря для подготовки лыжников (лыжероллеры, лыжи, тренажеры);
- лицензирование на базе образовательных учреждений;
- закончены строительные работы по пристройке к спортивной школе;
- ведется ремонт помещения для занятий спортом при Лебяженской СОШ.

В МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» созданы условия для внедрения педагогами инноваций, реализации инициатив и проектов, направленных на улучшение работы образовательного учреждения.

Администрация спортивной школы постоянно оказывает методическую помощь тренерам-преподавателям при оформлении документов для повышения уровня профессиональной квалификации и аттестации на квалификационные категории.

В МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» с детьми и подростками занимаются 9 высококвалифицированных тренера-преподавателя (8 – основных и 1 совместитель). В школе работают 3 молодых тренера-преподавателя – по лыжным гонкам.

- Высшая категория тренера-преподавателя – 3 педагогов.
- Первая категория тренера-преподавателя – 1 педагог
- Соответствие должности -1

**Возрастной ценз педагогического состава**

- до 30 лет – 3 чел.
- 30- 40 лет – 1 чел.
- 40-45 лет – 2 чел.
- 45-50 лет – 2 чел.
- 50 и старше – 1 чел.

**Образовательный ценз и стаж работы педагогов**

Педагогический стаж	Всего педагогов	Образование	
		Высшее	Среднее профессиональное
	9	5	4
От 2 до 5 лет	4	1	3
от 5 до 10 лет	1	2	
От 10 до 20	4	2	1

Тренеры-преподаватели представляют передовой опыт на тренерских советах, конференциях, методических и педагогических чтениях. Участвуют в работе творческих групп муниципального уровня.

Исходя из анализа кадрового состава, можно сделать вывод, что школа обладает педагогически зрелым и высококвалифицированным потенциалом, и в состоянии качественно решать задачи Программы развития школы.

Результатом высокого профессионализма и творческой работы педагогического коллектива являются успешные выступления воспитанников на соревнованиях регионального, всероссийского в период с 2015 по 2020 год:

Ежегодно более 70 обучающихся ДЮСШ организованно выезжают для прохождения учебно-тренировочных сборов на спортивный лагерь «Олимп», является неоднократным призером и победителем регионального конкурса на лучшее учреждение дополнительного образования физкультурно - спортивной направленности в Красноярском крае (2016, 2017 – 1 место; 2019 – 2 место)

Большое внимание уделяется популяризации спорта среди подрастающего поколения:

**Результаты .**

Ежегодно на базе МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» проводятся до 8 спортивных соревнований по лыжным гонкам среди общеобразовательных школ района. Учащиеся МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» участвуют ежегодно более чем в 10 соревнованиях муниципального, регионального, федерального, всероссийского уровней.

### **Выполнение спортивных разрядов**

Спортивный разряд	Динамика показателей				
	2015	-2016	2017	2018	2019
Мастер спорта России		-	1	-	-
Кандидат в Мастера спорта	1	1	1	2	3
I разряд					8

#### **Работа с социумом, окружением, партнёрами, родителями.**

МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» заключены договоры безвозмездного пользования имуществом со всеми общеобразовательными школами района.

Во всех отделениях ДЮСШ созданы родительские комитеты. В школе создан общественный Родительский Совет. Тренеры-преподаватели, работая с родителями своих воспитанников, участвуют в проведении родительских собраний.

#### **ОБОСНОВАНИЕ**

#### **ПРОБЛЕМЫ.**

При проектировании программы развития МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» учитывались следующие угрозы и вызовы, которые являются серьёзными факторами в настоящее время, и будут оставаться актуальными для системы дополнительного образования детей в ближайшие годы.

1. Конкуренентоспособность дополнительного образования снижается, в силу развития альтернативных привлекательных возможностей досуга.
2. Форма, когда ребёнок добровольно и регулярно приходит на занятия в спортивную школу перестаёт срабатывать, возникает проблема сохранности контингента учащихся.
3. Нарастание социальных проблем на фоне снижения финансовых возможностей местного самоуправления.
5. Черавные условия в конкуренции с другими образовательными учреждениями в связи с отсутствием финансирования (невозможность приобретения спортивного инвентаря и экипировки).

Анализ внутренних факторов выявил следующие положительные моменты в работе школы:

- высокий рост уровня профессиональной подготовки тренеров-преподавателей (за годы программы получили высшую категорию – 14 педагогов, I категорию – 4 педагога, на соответствие должности аттестованы – 4 педагога);
- стабильные показатели контингента обучающихся;
- стабильные показатели качества обучения (мониторинг результативности);
- рост поступления выпускников в спортивные колледжи, вузы и училища олимпийской подготовки.

Несмотря на высокопрофессиональную работу тренерско – преподавательского состава и достойные высокие результаты воспитанников МБОУ ДО ДЮСШ существует ряд определенных факторов влияющих на функционал образовательного учреждения. Отсутствие гарантированного финансирования системы спортивно – массовой работы с подрастающим поколением.

- Устаревшая материально – техническая база. Отделения ДЮСШ нуждаются в обновлении и приобретении нового современного спортивного оборудования, снаряжения и инвентаря, которые должны соответствовать современным техническим стандартам, санитарным нормам и требованиям техники безопасности. Юные спортсмены нуждаются в спортивной форме и экипировке для тренировок и выступлений на соревнованиях.



- Условия организации образовательного и соревновательного процесса напрямую зависят:

- от технического содержания и обслуживания лыжных трасс и спортивных дистанций для этого нужен РАТРАК. - табло для проведения соревнований;
- спортивные тренажеры, столы для подготовки лыж и т.д.

Недостаточное финансирование образовательного процесса напрямую влияет (в сторону уменьшения) на:

- организационно учебно – тренировочных сборов обучающихся.
- квалификацию юных спортсменов - снижение количества присваиваемых разрядов, т.к. обучающиеся реже участвуют на выездных квалификационных соревнованиях регионального уровня.
- на организацию летней оздоровительной компании для обучающихся (организация оздоровительных лагерей, походов, лагерей дневного пребывания).
- на организацию периодического медицинского обследования обучающихся.
- квалификацию тренерского состава, т.к. курсы повышения квалификации требуют оплаты обучения специалистов. Влияет на периодичность и частоту участия педагогов в выездных курсах, семинарах, конференциях, форумах, спортивно – массовых мероприятиях.

Необходимо понимать, что затраты бюджетов всех уровней на развитие физической культуры и спорта сегодня – это инвестиции в будущее Российского общества и государства, кадровый потенциал, здоровье нации. В сложившейся ситуации, рассматривая физическую культуру и спорт как наиболее эффективное средство укрепления здоровья и профилактики асоциального поведения среди подрастающего поколения и населения района, возникает необходимость определить физкультурно – оздоровительную спортивную работу приоритетным направлением социальной политики района.

## **5. Основные направления стратегических изменений образовательной организации.**

Приоритетными направлениями деятельности школы в части создания условий для качественной организации образовательного процесса в ходе реализации Программы развития являются:

• **Нормативно – правовое направление** обеспечивающее организацию образовательного процесса и условий образования в ДЮСШ согласно законодательства РФ.

• **Методическое направление** - программное и информационно – ресурсное обеспечение образовательного процесса – осуществление деятельности учреждения на основе разработанных концепций Программы. Внедрение новых инновационных спортивных и педагогических технологий, разработка и реализация инновационных образовательных Проектов.

### **• Организационное направление**

– организация и проведение мероприятий по совершенствованию материально-технической базы ДЮСШ. Обновления и закупка оборудования, снаряжения и спортивной экипировки по факту финансирования и реализации средств ДЮСШ.

- организация кадрового обеспечения образовательного процесса во всех подразделениях ДЮСШ. Модернизация системы подготовки спортивного резерва (присвоение спортивных разрядов), создание условий для занятий спортом (по месту жительства обучающихся).

### 6. Основные мероприятия Программы

№№ пп	Мероприятия	Срок исполнения	Перечень	2021	2022	2023	2024	2025
1.	введение новых дополнительных общеразвивающих образовательных программ	2021-2025 гг	1. адаптивная физическая культура		+			
	обучение и повышение квалификации тренерско-преподавательского состава	2021-2025 гг	высшая категория первая категория соответствие	1 2	2 1			
3.	методическое обеспечение образовательного процесса	2021-2025 гг		+	+	+	+	

### 6. 2. Укрепление материально-технической базы МБОУДО «Краснотуранская ДЮСШ».

№№ пп	Мероприятия	Срок исполнения	Объем средств из муниципального бюджета	Ежегодные затраты, тыс.руб.				
				2021	2022	2023	2024	2025
1.	оснащение МБОУ ДО «ДЮСШ» спортивной экипировкой и спортивным инвентарём	2021-2025 гг			150 000	156 000	162 000	170 000
2.	Освещение лыжной трассы	2022 - 2023 г	Грант. В неб.	2.600				
3.	Рабочие места	2023 - 2024	Федеральный проект					
<b>Итого:</b>				<b>2.600 тыс</b>	<b>150 тыс</b>	<b>156 тыс</b>	<b>162 тыс</b>	<b>170 тыс</b>

### 7. Предполагаемые результаты реализации Программы.

Программа развития отражает все возможности развития учреждения и представляет кадровые и организационные ресурсы образовательного процесса. Реализация Программы может быть осуществлена при соответствующем финансовом обеспечении и использовании представленных ресурсов.

Реализация мероприятий в течении 2021 - 2025 годов позволит обеспечить обновление содержания образования физкультурно – спортивной направленности.

2. Увеличиться количество детей посещающих спортивную школу на 25% на 200 обучающихся).

3. Продолжится работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья по программам «Адаптивная физическая культура».

3. Продолжится работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья по программам «Адаптивная физическая культура».
4. Повысится качество работы и профессионализм педагогического коллектива и административного аппарата МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ». Увеличится количество тренеров – преподавателей высшей и первой квалификационной категории до 50 %;
5. Увеличится объем спортивно – массовых мероприятий, проводимых МБОУ ДО «Краснотуранская ДЮСШ» в районе.
6. Увеличится материальная оснащённость отделений ДЮСШ спортивным оборудованием, инвентарем и спортивной экипировкой на 30%.

Программа развития носит открытый характер. В процессе реализации Программы могут возникать новые конструктивные направления, новые продуктивные идеи и способы реализации и решения поставленных задач. В случае успешного выполнения программы расширится круг партнеров учреждения. Проектная деятельность позволит расширять и варьировать круг деятельности учреждения, поэтому Программа может дополняться новыми перспективными планами, решениями, новыми направлениями в образовательной деятельности. Осуществление мероприятий предусмотренных Программой позволит улучшить материально – техническую оснащённость ДЮСШ, даст реальный шанс изменить отношение подрастающего поколения к своему здоровью, к воспитанию здорового образа жизни, личностному отношению к занятиям спортом, а так же повысит уровень физической подготовленности обучающихся, приумножит ресурсы физического, психологического и духовно - нравственного поколения и здоровьесориентированной личности.